

Struttura di governance della Riserva MAB Ticino Val Grande Verbano

A partire dal 2019, a seguito del riconoscimento ufficiale dell'estensione della Riserva MAB Valle del Ticino e la sua ridenominazione come Ticino Val Grande Verbano, si sono tenuti una serie di incontri tra enti gestori e con gli attori territoriali per portare avanti il processo di definizione della governance della Riserva MAB nel suo nuovo assetto. Tali incontri si sono intensificati nel 2021, fino a giungere alla definizione della struttura di governance di seguito presentata; in particolare durante gli stessi, è stato meglio dettagliato e definito il modello inserito nel dossier di candidatura, e ne è scaturita una struttura di governance, condivisa tra gli enti gestori che si ritiene garantisca adeguata rappresentatività e operatività alle realtà locali.

Secondo tale proposta, la struttura della Governance della Riserva si compone dei seguenti organi:

1. Assemblea Direttiva;
2. Presidente dell'Assemblea ovvero della Riserva della Biosfera;
3. il Comitato Esecutivo;
4. l'Ufficio MAB.

La struttura dell'Ufficio MAB è completata e supportata da:

- il Gruppo di Lavoro Operativo (GLO);
- i Tavoli di lavoro / Forum territoriali.

Di seguito il dettaglio della composizione dei vari organismi di governance e del relativo ruolo:

1) La nuova proposta di governance approvata dagli enti gestori parte dal presupposto che **l'Assemblea Direttiva** costituisca il luogo emblematico della rappresentatività, e che la sua modalità di composizione debba coniugare al meglio la partecipazione dei vari enti e soggetti rappresentativi a livello territoriale. Pur rimanendo gli enti parco un fortissimo elemento propulsivo dell'operatività della Riserva, tale formula intende assicurare una partecipazione attiva e maggiore rappresentatività anche agli enti territoriali e ai portatori di interesse più significativi afferenti alle aree buffer e transition allo scopo di rendere, tramite il loro coinvolgimento, sempre più incisiva l'azione di accrescimento della consapevolezza relativa all'appartenenza alla Riserva MAB, nonché l'attività di promozione di pratiche virtuose di conservazione, sviluppo e convivenza tra uomo e natura.

L'Assemblea Direttiva ha pertanto il compito di fornire gli orientamenti strategici cui improntare l'azione della Riserva MAB secondo criteri di ampia e ponderata rappresentatività. È un organo di gestione propositivo che fornisce al Comitato Esecutivo gli indirizzi di azione da attuare tramite l'Ufficio MAB. Tale approccio prevede che l'Assemblea sia composta da un numero di circa 35 membri delegati a prendervi parte secondo modalità di equilibrio volte a garantire pari partecipazione sia degli enti che dei soggetti rappresentativi del territorio in relazione alle varie aree geografiche, cui attribuire potere di voto equanime. I suoi membri sono nominati in rappresentanza delle Regioni Lombardia e Piemonte (1 per Regione), dei quattro Enti Parco gestori (2 rappresentanti per ogni ente), delle 5 province (1 rappresentante per Città Metropolitana di Milano e Province di Novara, Pavia, Varese, Verbano-Cusio-Ossola) e da 4 rappresentanti dei Comuni per ogni provincia (20 in totale) sulla base di

quattro classi dimensionali (ossia del n. di abitanti: i Comuni con più di 10.000 abitanti, i Comuni con popolazione compresa tra 5.000 e 10.000 abitanti, i Comuni tra 2.500 e 5.000 abitanti e quelli con popolazione inferiore a 2.500 abitanti). Tale formulazione risponde alla necessità di garantire un'elevata rappresentatività alla componente comunale anche nelle aree esterne ai parchi - coinvolgendo e tenendo in considerazione le diverse istanze di municipalità sia grandi che medie e piccole. A tali membri si aggiungono ulteriori 2-3 stakeholders per Regione con diritto di parola al fine di offrire visibilità ad ulteriori istanze percepite come significative dal mondo associazionistico, aggregativo (con particolare attenzione alla componente giovanile) e delle rappresentanze di categorie produttive.

Composizione dell'Assemblea Direttiva	
Regione Lombardia	1
Regione Piemonte	1
Parco Lombardo della Valle del Ticino	2
EGAP del Ticino e del Lago Maggiore	2
Parco Regionale Campo dei Fiori	2
Parco Nazionale Val Grande	2
Città metropolitana di Milano	1
Provincia di Pavia	1
Provincia di Varese	1
Provincia di Novara	1
Provincia di Verbania	1
Comuni >10.000 ab *	5
Comuni tra 5.000 e 10.000 ab *	5
Comuni tra 2.500 e 5.000 ab *	5
Comuni <2.500 ab *	5
Totale	35
Integrazione Stakeholders con diritto di parola ma non di voto	2/3 per Regione

I componenti dell'Assemblea avranno pertanto un fondamentale compito di collegamento con le realtà territoriali che li hanno designati con il doppio ruolo di informazione e coinvolgimento sui programmi ed iniziative della Riserva e di portatori in Assemblea delle istanze delle realtà rappresentate.

2) Il **Presidente** e il **Vicepresidente**, nominati a cadenza triennale dall'Assemblea Direttiva, rappresentano la Riserva negli atti formali e nelle sedi istituzionali in cui essa sarà chiamata ad esprimersi o a partecipare; presiedono inoltre il Comitato Esecutivo; per favorire la pariteticità della rappresentanza fra Piemonte e Lombardia, il Presidente e il Vice Presidente dovranno essere espressione del territorio delle due regioni interessate.

3) Il **Comitato Esecutivo** rappresenta la struttura intermedia di raccordo tra il livello di indirizzo dell'Assemblea Direttiva e il livello operativo coordinato dall'Ufficio MAB con il supporto del Gruppo di Lavoro Operativo (GLO). È composto da 9 membri, tra cui il Presidente dell'Assemblea Direttiva della Riserva, i Presidenti dei quattro Enti Parco gestori della Riserva o loro delegati e 4 componenti eletti dall'Assemblea Direttiva tra i propri membri.

Il Comitato Esecutivo ha il compito di:

- sovrintendere all'attuazione delle attività di conservazione, divulgazione e sviluppo sul territorio della Riserva, dettandone le modalità attuative in armonia con i principi del Programma MAB;
- proporre all'Assemblea Direttiva il Piano di Gestione e il Business Plan della Riserva elaborati con il supporto dell'Ufficio MAB, indirizzando gli ambiti di reperimento delle risorse;
- procedere alla verifica di fattibilità tecnica, amministrativa ed economica delle proposte elaborate dai Tavoli di lavoro e dai Forum territoriali;
- mantenere costanti relazioni con il Comitato Nazionale Tecnico MAB, con l'UNESCO e con altri Enti ed Istituzioni di rilievo nazionale e internazionale.

4) L'**Ufficio MAB** rappresenta la struttura operativa della governance con il compito di raccogliere le istanze territoriali legate a protezione dell'ambiente, all'educazione, alla cura e conservazione del patrimonio naturale e storico-culturale da sottoporre alle valutazioni e approvazioni dell'Assemblea Direttiva. Per far sì che dialoghi ed agisca incisivamente nei confronti delle varie componenti territoriali MAB, è fondamentale che sia composto da membri degli staff tecnico-amministrativi dei quattro Enti Parco delegati a tale funzione, che seguano con continuità l'azione globale della Riserva MAB, oltre che da altri componenti appositamente incaricati. L'estensione e la rilevanza dell'area MAB inducono a definire una struttura tecnica "leggera" che all'inizio può essere formata da tecnici assegnati a tempo parziale dai vari Enti o dagli Enti superiori (Ministero, Regioni o Province) e in prospettiva con dotazione di personale proprio in grado di assicurare le attività di: segreteria, predisposizione atti e promozione di bandi, attività di programmazione e gestione; sostegno alle comunità locali e rapporti con gli stakeholder; attività tecniche di sviluppo e controllo di progetti; verifica delle possibilità di finanziamento su bandi regionali, nazionali o europei delle iniziative/progetti su istanza dei soggetti pubblici o privati che operano nella Riserva; definizione e coordinamento del Gruppo di Lavoro Operativo (GLO).

A supporto dell'attività dell'Ufficio MAB, si prevedono inoltre i seguenti organismi;

- Il **Gruppo di lavoro operativo (GLO)**: L'Ufficio MAB può giovarsi in relazioni a tematiche specifiche del supporto del GLO al fine di far convergere sulle singole azioni professionalità esperte in ambiti settoriali e/o appartenenti a vari livelli amministrativi istituzionali o socio-economici (Regione, Province, gruppo giovani MAB etc.). È composto da referenti di vari livelli amministrativi (comunali, regionali, provinciali), da rappresentanti di categorie significative (ad es. Gruppo Giovani MAB, Associazioni o Consorzi irrigui, Organizzazioni di Categoria, Camere di Commercio, ATL, etc) o da esperti in ambiti specifici al fine di garantire una consultazione snella e informale su questioni tecnico-operative.

- I **Tavoli di lavoro / Forum territoriali**: Hanno il compito di assicurare la partecipazione popolare e delle organizzazioni della società civile alle fasi decisionali della Riserva MAB ed ai momenti istituzionali di maggiore importanza, e sono istituiti su argomenti particolarmente sentiti dalle comunità locali sulla base esigenze specifiche che emergano di volta in volta: è il caso ad esempio della valorizzazione dei prodotti locali, dell'introduzione di un disciplinare comune per l'attribuzione del marchio della Riserva MAB, della partecipazione a tavoli tematici sul clima e sull'ambiente, sulla condivisione di buone pratiche agroambientali o sulla gestione del patrimonio idrografico e paesaggistico. I Tavoli di lavoro non prevedono la selezione dei partecipanti sulla base di criteri di rappresentatività, bensì promuovono una partecipazione inclusiva di associazioni e cittadini volta alla

valorizzazione delle idee ed alla ricerca di soluzioni condivise anche tra i diversi interessi. Ne fa parte chiunque dichiari la propria disponibilità a partecipare alle attività della Riserva e si faccia promotore di singoli tavoli dedicati a temi specifici, cui il coordinamento MAB provvederà ad offrire visibilità all'interno della rete dei partner e istituzionale della Riserva.

Di seguito, lo schema rappresentativo del modello di governance esplicitato e il relativo organigramma:

Schema di governance: diagramma di flusso



Organigramma Riserva MAB

